

REFERENZ-ZEUGNIS
Restrukturierung Georg Fischer Garching
an die Smetan engineering GmbH

Schaffhausen, August 2010

Georg Fischer Automotive hat im September 2009 entschieden, den Standort Garching einem umfassenden Restrukturierungsprogramm zu unterziehen. Garching fertigt Aluminium Sandgussteile für die Automobilindustrie mit einem aktiven Fertigungsprogramm von rd. 120 Teilen. Die Fertigung verfügt über 2 Grünsandformanlagen, 12 Kernschießmaschinen, eine teilautomatisierte bzw. manuelle Rohgussputzerei und eine CNC-Fertigung. In 2009 beschäftigte der Standort 220 Mitarbeiter.

Zur Unterstützung und Ergänzung der eigenen Ressourcen beauftragt Georg Fischer ab Oktober 2009 die Smetan engineering GmbH (Herbert Smetan als operativer Werksleiter, Hannes Hundegger und Manfred Jurisch als unterstützende Berater) mit der Begleitung des Restrukturierungsvorhabens.

Die Leistungen der Smetan engineering umfassten im Einzelnen:

- Übernahme der operativer Verantwortung für den Standort (Werksleitung),
- Entwicklung eines tragfähigen Restrukturierungskonzepts und Businessplans, das gemeinsam mit dem Technology Unit Leiter Sandguss und dem Geschäftsführer erarbeitet wurde ,

Das Restrukturierungskonzept sieht 20 Projekte vor, das eine Einsparung von 2.71 Mio. EUR (full year effect) vorsieht, deren Umsetzung auf einem sehr guten Weg ist. Die einzelnen Projekte, die initiiert und umgesetzt wurden, waren insbesondere folgende:

- Neustrukturierung des Materialflusses im Putzbetrieb durch die Einführung eines Putz-Zellen-Konzepts,
- Entwicklung und Umsetzung eines mehrstufiges Investitionskonzepts,
- Entwicklung eines mittelfristigen Anlagenkonzepts inkl. dazugehörigem Fabrik-Layout,
- Signifikante Verbesserung der Produktivität in allen Fertigungsbereichen, Automatisierung des Putzbetriebs für das geeignete Teilespektrum,
- Insourcing der Wärmebehandlung mit Neuinvest,
- Reduzierung des Ausschusses und der Nacharbeit,
- Anpassung der Organisation an die bestehenden Rahmenbedingungen ,
- Einführung eines visualisierten Kennzahlensystems zur Leistungs- und Qualitätserfassung über die gesamte Wertschöpfungskette,
- Aufbau einer verketteten Produktionsplanung für Formanlagen, Kernmacherei, Rohguss und CNC-Fertigung.

Georg Fischer bedankt sich für die geleistete Arbeit der Smetan engineering GmbH, den sehr guten Beitrag zum Erfolg der bisher durchgeführten Restrukturierung und für das hohe persönliche Engagement aller Beteiligten. Aus Sicht Georg Fischer ist die bisher durchgeführte Restrukturierung ein umfassender gemeinsamer Erfolg.

Schaffhausen, den 16.08.2010


Dirk Lindemann
Technology Unit Leiter Sandguss GF Automotive